

三好市監査委員告示第 1 号

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第9項の規定により2019（令和元）年度定期監査の結果を次のように公表する。

令和2年1月29日

三好市監査委員 平 田 健 一

三好市監査委員 吉 田 和 男

2019（令和元）年度定期監査結果報告書

第1. 監査の概要

1. 監査の対象及び実施日

2019年10月1日から2019年11月18日にかけて、本庁・分庁舎・支所（出先機関を含む）の財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について監査を実施した。

監査の実施日程は別表のとおりである。

2. 監査の手続

監査の対象となった財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について提出された資料及び提示のあった関係書類等に基づいて通常実施すべき監査手続を実施した他、必要に応じて関係職員の説明を求め監査を行った。

3. 監査の重点

財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理が、適正かつ効率的に行われ、住民福祉の増進と最少の経費で最大の効果を挙げるよう努めているか、常に組織及び運営の合理化に努め、事務処理の簡素化、効率化が図られているか、法令等を遵守しているかなどの点に主眼を置いて監査を実施した。

第2. 監査の結果

各監査対象における収入支出に関する事務及び予算の執行については、関係法令、条例、規則等に照らして監査を実施した結果、概ね適正に執行されていると認められたが、一部に検討、改善を要するものが見受けられた。その内容については別紙のとおりである。また、各課に対する具体的な要改善点は監査委員事務局から通知するので、それぞれ必要な措置を講じ、適正で効率的な事務の執行に努められたい。

2019（令和元）年度定期監査実施表

別紙

| 月 | 日 | 曜日 | 時間 | 内 容 | 実施場所 |
|-----|-----|----|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| 10月 | 1日 | 火 | 午前 | 山城支所、地籍調査課 | 山城支所 |
| | | | 午後 | 落合現地視察 東祖谷支所、東祖谷歯科診療所 | 落合集落 東祖谷支所 |
| | 3日 | 木 | 午前 | 西祖谷支所、若宮荘 | 西祖谷支所 若宮荘 |
| | | | 午後 | 東祖谷・西祖谷・大步危・大野診療所 | 西祖谷支所 |
| | 11日 | 金 | 午前 | 学校監査 | 東祖谷小・中学校 |
| | | | 午後 | 学校監査 | 山城幼・小学校 |
| | 15日 | 火 | 午前 | 敬寿荘、井川支所 | 敬寿荘 井川支所 |
| | | | 午後 | 健康づくり課、地域福祉課、議会事務局 | 保健センター 本庁2階第2会議室 |
| | 17日 | 木 | 午前 | 給食センター、学校教育課 | 給食センター 教育委員会事務所 |
| | | | 午後 | 文化財課、生涯学習・スポーツ振興課 | 教育委員会事務所 |
| | 24日 | 木 | 午前 | なし | |
| | | | 午後 | 学校監査、保育所 | 辻幼・小学校 池田第一保育所 |
| 29日 | 火 | 午前 | 水道課（例月）、会計課（例月） | 本庁2階第2会議室 | |
| | | 午後 | 三野病院（例月含む） 三野支所（太刀野財産区決算審査含む） | 三野病院 三野支所 | |
| 31日 | 木 | 午前 | 水道課（定期）、会計課（定期） | 本庁2階第2会議室 | |
| | | 午後 | 管財課、税務課、財政課 | 本庁2階第2会議室 | |
| 11月 | 5日 | 火 | 午前 | 危機管理課、保険医務課 | 本庁2階第2会議室 |
| | | | 午後 | 市民課（人権室含む）、地方創生推進課（生涯活躍のまちづくり推進室含む） | 本庁2階第2会議室 |
| | 7日 | 木 | 午前 | まるごと三好観光戦略課 | 第一分庁舎第1会議室 |
| | | | 午後 | 商工政策課、みよし消費生活センター、農業振興課、農業委員会事務局 | 第一分庁舎第1会議室 |

| | | | | | |
|-----|-----|---|----|--|-------------------------|
| 11月 | 12日 | 火 | 午前 | 工務課、管理課 | 第二分庁舎大会議室 |
| | | | 午後 | 林業振興課(農林土木室含む)、長寿・障害福祉課(みよし地域包括支援センター含む) | 第一分庁舎第1会議室 本庁2階第2会議室 |
| | 18日 | 月 | 午前 | 子育て支援課、環境課 | 子育て支援課 環境課 |
| | | | 午後 | 総務課、秘書人事課 | 本庁2階第2会議室 |

1. 保育所・学校監査は事務局のみで監査
2. 三好市東祖谷落合滞在型観光施設現地視察

2019（令和元）年度歳入執行状況

2019年 9月末現在

一般会計

(単位：円)

| 款 | 予 算 額 | 収 入 済 額 | 予 算 残 額 | 収入率% |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 1. 市税 | 2,433,205,000 | 1,752,817,118 | 680,387,882 | 72.04 |
| 2. 地方譲与税 | 245,000,000 | 69,376,000 | 175,624,000 | 28.32 |
| 3. 利子割交付金 | 5,370,000 | 1,277,000 | 4,093,000 | 23.78 |
| 4. 配当割交付金 | 17,830,000 | 5,877,000 | 11,953,000 | 32.96 |
| 5. 株式等譲渡所得割交付金 | 17,545,000 | 0 | 17,545,000 | 0.00 |
| 6. 地方消費税交付金 | 456,798,000 | 258,101,000 | 198,697,000 | 56.50 |
| 7. ゴルフ場利用税 | 9,000,000 | 3,812,900 | 5,187,100 | 42.37 |
| 8. 自動車取得税交付金 | 25,715,000 | 17,921,000 | 7,794,000 | 69.69 |
| 9. 環境性能割交付金 | 8,701,000 | 0 | 8,701,000 | 0.00 |
| 10. 地方特例交付金 | 16,591,000 | 9,817,000 | 6,774,000 | 59.17 |
| 11. 地方交付税 | 9,372,973,000 | 7,482,472,000 | 1,890,501,000 | 79.83 |
| 12. 交通安全対策特別交付金 | 3,373,000 | 0 | 3,373,000 | 0.00 |
| 13. 分担金及び負担金 | 304,515,000 | 86,045,591 | 218,469,409 | 28.26 |
| 14. 使用料及び手数料 | 460,500,000 | 269,695,030 | 190,804,970 | 58.57 |
| 15. 国庫支出金 | 3,826,714,000 | 763,187,431 | 3,063,526,569 | 19.94 |
| 16. 県支出金 | 2,682,260,000 | 187,666,160 | 2,494,593,840 | 7.00 |
| 17. 財産収入 | 28,447,000 | 29,647,774 | △ 1,200,774 | 104.22 |
| 18. 寄付金 | 30,100,000 | 9,293,000 | 20,807,000 | 30.87 |
| 19. 繰入金 | 2,352,713,000 | 0 | 2,352,713,000 | 0.00 |
| 20. 繰越金 | 709,421,000 | 1,265,941,445 | △ 556,520,445 | 178.45 |
| 21. 諸収入 | 171,657,000 | 56,768,357 | 114,888,643 | 33.07 |
| 22. 市債 | 5,664,600,000 | 0 | 5,664,600,000 | 0.00 |
| 小 計 | 28,843,028,000 | 12,269,715,806 | 16,573,312,194 | 42.54 |
| 31. 繰替金 | - | 50,000,000 | - | - |
| 合 計 | 28,843,028,000 | 12,319,715,806 | 16,523,312,194 | 42.71 |

2019（令和元）年度歳出執行状況

2019年 9月末現在

一般会計

(単位：円)

| 款 | 予算額 | 支出済額 | 予算残額 | 執行率% |
|-----------|----------------|----------------|----------------|-------|
| 1. 議会費 | 209,205,000 | 106,955,555 | 102,249,445 | 51.12 |
| 2. 総務費 | 4,278,678,000 | 1,411,980,461 | 2,866,697,539 | 33.00 |
| 3. 民生費 | 7,000,188,000 | 2,889,569,775 | 4,110,618,225 | 41.28 |
| 4. 衛生費 | 2,092,692,000 | 862,177,281 | 1,230,514,719 | 41.20 |
| 5. 農林水産業費 | 1,758,026,000 | 482,334,626 | 1,275,691,374 | 27.44 |
| 6. 商工費 | 647,419,000 | 224,962,447 | 422,456,553 | 34.75 |
| 7. 土木費 | 2,818,694,000 | 795,015,110 | 2,023,678,890 | 28.21 |
| 8. 消防費 | 775,839,000 | 432,626,192 | 343,212,808 | 55.76 |
| 9. 教育費 | 1,871,885,000 | 732,868,130 | 1,139,016,870 | 39.15 |
| 10. 災害復旧費 | 3,200,679,000 | 630,738,315 | 2,569,940,685 | 19.71 |
| 11. 公債費 | 4,173,868,000 | 2,329,873,339 | 1,843,994,661 | 55.82 |
| 12. 諸支出金 | 0 | 0 | 0 | - |
| 13. 予備費 | 15,855,000 | 0 | 15,855,000 | 0.00 |
| 小計 | 28,843,028,000 | 10,899,101,231 | 17,943,926,769 | 37.79 |
| 31. 繰替金 | | 153,830,000 | | |
| 合計 | 28,843,028,000 | 11,052,931,231 | 17,790,096,769 | 38.32 |

現金収納状況調

2019年9月末現在

(単位：円)

| 区 分 | 受 高 (A) | 払 高 (B) | 残 高 (A-B) |
|------------------|----------------|----------------|---------------|
| 一般会計 | 12,319,715,806 | 11,052,931,231 | 1,266,784,575 |
| 井内財産区特別会計 | 7,179,112 | 12,040 | 7,167,072 |
| 国民健康保険特別会計(事業勘定) | 1,759,198,587 | 1,290,689,334 | 468,509,253 |
| 国民健康保険特別会計(直診勘定) | 103,205,246 | 89,648,861 | 13,556,385 |
| 浄化槽事業特別会計 | 56,296,458 | 42,918,705 | 13,377,753 |
| 農業集落排水事業特別会計 | 22,791,320 | 20,616,084 | 2,175,236 |
| 土地取得事業特別会計 | 27,322 | 0 | 27,322 |
| 給食事業特別会計 | 52,663,527 | 33,519,808 | 19,143,719 |
| 簡易水道事業特別会計 | 9,268,525 | 304,960 | 8,963,565 |
| 後期高齢者医療特別会計 | 137,295,107 | 130,380,406 | 6,914,701 |
| 太刀野財産区特別会計 | 3,195,156 | 323,660 | 2,871,496 |
| 計 | 14,470,836,166 | 12,661,345,089 | 1,809,491,077 |
| 歳入歳出外現金 | 1,163,527,181 | 960,777,153 | 202,750,028 |
| 合 計 | 15,634,363,347 | 13,622,122,242 | 2,012,241,105 |

(単位：円)

| 区 分 | 受 高 (A) | 払 高 (B) | 残 高 (A-B) |
|------|-------------|-------------|-------------|
| 水道事業 | 573,963,296 | 471,193,636 | 102,769,660 |

(単位：円)

| 区 分 | 受 高 (A) | 払 高 (B) | 残 高 (A-B) |
|------|-------------|-------------|-------------|
| 病院事業 | 731,273,574 | 458,769,786 | 272,503,788 |

市税徴収実績表

令和元年度
令和元年 9月30日現在

(単位：円)

| 税 目 | 現計予算額 (千円) | 調 定 済 額 | | | 収 入 済 額 | | | 徴収率 | 前 年 同月比 徴収率 | 備 考 | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|--------|--|
| | | 前 月 末 | 本 月 | 計 | 前 月 末 | 本 月 | 計 | | | | |
| 普 通 税 | 2,417,558 | 2,511,033,706 | 20,455,171 | 2,531,488,877 | 1,564,160,281 | 181,033,237 | 1,745,193,518 | 68.94 | 67.92 | | |
| 法 定 普 通 税 | 2,417,558 | 2,511,033,706 | 20,455,171 | 2,531,488,877 | 1,564,160,281 | 181,033,237 | 1,745,193,518 | 68.94 | 67.92 | | |
| 現 年 度 課 税 分 | 個人市民税 | 836,000 | 891,560,300 | 1,124,400 | 892,684,700 | 302,563,816 | 71,375,895 | 373,939,711 | 41.89 | 43.17 | |
| | 法人市民税 | 115,000 | 82,865,600 | 3,568,600 | 86,434,200 | 74,936,600 | 9,407,700 | 84,344,300 | 97.58 | 96.33 | |
| | 固定資産税 | 1,189,546 | 1,245,196,400 | | 1,245,196,400 | 1,012,321,784 | 67,270,141 | 1,079,591,925 | 86.70 | 86.02 | |
| | 交 付 金 | 8,401 | 8,401,800 | | 8,401,800 | 8,401,800 | | 8,401,800 | 100.00 | 100.00 | |
| | 軽自動車税 | 91,200 | 102,014,600 | | 102,014,600 | 97,412,800 | 233,900 | 97,646,700 | 95.72 | 95.20 | |
| | たばこ税 | 155,000 | 72,175,964 | 15,762,171 | 87,938,135 | 57,492,716 | 30,445,419 | 87,938,135 | 100.00 | 83.10 | |
| | 特別土地保有税 | | | | | | | | | | |
| 小 計 | 2,395,147 | 2,402,214,664 | 20,455,171 | 2,422,669,835 | 1,553,129,516 | 178,733,055 | 1,731,862,571 | 71.49 | 70.87 | | |
| 滞 納 繰 越 分 | 個人市民税 | 10,500 | 34,002,373 | | 34,002,373 | 5,015,095 | 1,136,511 | 6,151,606 | 18.09 | 11.90 | |
| | 法人市民税 | 250 | 2,459,700 | | 2,459,700 | 463,400 | 20,000 | 483,400 | 19.65 | 11.45 | |
| | 固定資産税 | 10,531 | 67,520,107 | | 67,520,107 | 4,960,270 | 1,020,509 | 5,980,779 | 8.86 | 8.51 | |
| | 軽自動車税 | 1,130 | 4,836,862 | | 4,836,862 | 592,000 | 123,162 | 715,162 | 14.79 | 13.26 | |
| | 小 計 | 22,411 | 108,819,042 | | 108,819,042 | 11,030,765 | 2,300,182 | 13,330,947 | 12.25 | 9.81 | |
| 入 湯 税 | 14,960 | 5,584,050 | 1,936,800 | 7,520,850 | 5,584,050 | 2,039,550 | 7,623,600 | 101.37 | 97.48 | | |
| 合 計 | 2,432,518 | 2,516,617,756 | 22,391,971 | 2,539,009,727 | 1,569,744,331 | 183,072,787 | 1,752,817,118 | 69.04 | 68.00 | | |

市税徴収実績表

令和元年度
令和元年 9月30日現在

(単位：円)

| 税 目 | 現計予算額 (千円) | 調 定 済 額 | | | 収 入 済 額 | | | 徴収率 | 前 年 同月比 徴収率 | 備 考 | |
|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------|--|
| | | 前 月 末 | 本 月 | 計 | 前 月 末 | 本 月 | 計 | | | | |
| 国民健康 保 險 税 | 一 般 | 310,834 | 343,270,959 | 898,100 | 344,169,059 | 140,027,404 | 33,665,330 | 173,692,734 | 50.47 | 48.65 | |
| | 退 職 | 16 | 133,941 | | 133,941 | 35,832 | 16,265 | 52,097 | 38.90 | 48.55 | |
| | 支援一般 | 84,336 | 94,037,150 | 256,600 | 94,293,750 | 38,285,619 | 9,025,810 | 47,311,429 | 50.17 | 48.68 | |
| | 支援退職 | 4 | 36,050 | | 36,050 | 9,632 | 4,832 | 14,464 | 40.12 | 48.51 | |
| | 介護一般 | 25,537 | 28,255,500 | 325,300 | 28,580,800 | 11,844,231 | 2,360,710 | 14,204,941 | 49.70 | 47.70 | |
| | 介護退職 | 3 | 27,400 | | 27,400 | 7,282 | 3,353 | 10,635 | 38.81 | 45.86 | |
| | 小 計 | 420,730 | 465,761,000 | 1,480,000 | 467,241,000 | 190,210,000 | 45,076,300 | 235,286,300 | 50.36 | 48.59 | |
| 滞 納 繰 越 分 | 一 般 | 10,605 | 75,730,139 | ▲157,100 | 75,573,039 | 7,099,841 | 1,092,653 | 8,192,494 | 10.84 | 8.32 | |
| | 退 職 | 17 | 561,187 | | 561,187 | 1,607 | | 1,607 | 0.29 | 3.23 | |
| | 支援一般 | 3,161 | 19,323,831 | ▲42,400 | 19,281,431 | 1,922,692 | 308,242 | 2,230,934 | 11.57 | 9.22 | |
| | 支援退職 | 2 | 132,911 | | 132,911 | | | | 0.00 | 1.97 | |
| | 介護一般 | 1,179 | 9,188,157 | ▲35,600 | 9,152,557 | 759,367 | 126,518 | 885,885 | 9.68 | 7.81 | |
| | 介護退職 | 3 | 104,564 | | 104,564 | 293 | | 293 | 0.28 | 2.93 | |
| | 小 計 | 14,967 | 105,040,789 | ▲235,100 | 104,805,689 | 9,783,800 | 1,527,413 | 11,311,213 | 10.79 | 8.39 | |
| 合 計 | 435,697 | 570,801,789 | 1,244,900 | 572,046,689 | 199,993,800 | 46,603,713 | 246,597,513 | 43.11 | 40.66 | | |

市税徴収実績表

令和元年度
令和元年12月31日現在

(単位：円)

| 税目 | 現計予算額 (千円) | 調定済額 | | | 収入済額 | | | 徴収率 | 前年 同月比 徴収率 | 備考 | |
|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|--------|--|
| | | 前月末 | 本月 | 計 | 前月末 | 本月 | 計 | | | | |
| 普通税 | 2,417,558 | 2,601,510,746 | 22,780,552 | 2,624,291,298 | 2,038,011,145 | 150,907,510 | 2,188,918,655 | 83.41 | 83.16 | | |
| 法定普通税 | 2,417,558 | 2,601,510,746 | 22,780,552 | 2,624,291,298 | 2,038,011,145 | 150,907,510 | 2,188,918,655 | 83.41 | 83.16 | | |
| 現年度課税分 | 個人市民税 | 836,000 | 902,346,500 | 1,549,258 | 903,895,758 | 522,668,459 | 72,294,242 | 594,962,701 | 65.82 | 66.21 | |
| | 法人市民税 | 115,000 | 118,360,900 | 7,893,400 | 126,254,300 | 106,797,700 | 21,895,200 | 128,692,900 | 101.93 | 102.50 | |
| | 固定資産税 | 1,189,546 | 1,245,160,200 | | 1,245,160,200 | 1,180,535,500 | 40,402,192 | 1,220,937,692 | 98.05 | 98.07 | |
| | 交付金 | 8,401 | 8,401,800 | | 8,401,800 | 8,401,800 | | 8,401,800 | 100.00 | 100.00 | |
| | 軽自動車税 | 91,200 | 102,014,600 | | 102,014,600 | 98,809,900 | 703,612 | 99,513,512 | 97.55 | 97.14 | |
| | たばこ税 | 155,000 | 116,384,304 | 13,337,894 | 129,722,198 | 102,820,279 | 13,561,420 | 116,381,699 | 89.72 | 89.13 | |
| | 特別土地保有税 | | | | | | | | | | |
| 小計 | 2,395,147 | 2,492,668,304 | 22,780,552 | 2,515,448,856 | 2,020,033,638 | 148,856,666 | 2,168,890,304 | 86.22 | 86.51 | | |
| 滞納繰越分 | 個人市民税 | 10,500 | 34,002,373 | | 34,002,373 | 8,475,191 | 743,055 | 9,218,246 | 27.11 | 19.35 | |
| | 法人市民税 | 250 | 2,459,700 | | 2,459,700 | 483,400 | 10,000 | 493,400 | 20.06 | 15.73 | |
| | 固定資産税 | 10,531 | 67,543,507 | | 67,543,507 | 8,036,142 | 1,115,701 | 9,151,843 | 13.55 | 11.66 | |
| | 軽自動車税 | 1,130 | 4,836,862 | | 4,836,862 | 982,774 | 182,088 | 1,164,862 | 24.08 | 19.11 | |
| | 小計 | 22,411 | 108,842,442 | | 108,842,442 | 17,977,507 | 2,050,844 | 20,028,351 | 18.40 | 14.46 | |
| 入湯税 | 14,960 | 10,489,650 | 1,801,050 | 12,290,700 | 10,236,000 | 2,054,700 | 12,290,700 | 100.00 | 99.26 | | |
| 合計 | 2,432,518 | 2,612,000,396 | 24,581,602 | 2,636,581,998 | 2,048,247,145 | 152,962,210 | 2,201,209,355 | 83.49 | 83.23 | | |

市税徴収実績表

令和元年度
令和元年12月31日現在

(単位：円)

| 税目 | 現計予算額 (千円) | 調定済額 | | | 収入済額 | | | 徴収率 | 前年 同月比 徴収率 | 備考 | | |
|-------------|---------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------------|-------|-------|--|
| | | 前月末 | 本月 | 計 | 前月末 | 本月 | 計 | | | | | |
| 国民健康 保険税 | 現年度課 分 | 一般 | 310,834 | 343,430,102 | 1,365,600 | 344,795,702 | 229,424,539 | 25,144,802 | 254,569,341 | 73.83 | 72.96 | |
| | | 退職 | 16 | 134,055 | ▲57 | 133,998 | 84,857 | 16,265 | 101,122 | 75.47 | 76.25 | |
| | | 支援一般 | 84,336 | 94,112,331 | 392,600 | 94,504,931 | 62,801,757 | 6,902,740 | 69,704,497 | 73.76 | 73.16 | |
| | | 支援退職 | 4 | 36,088 | ▲19 | 36,069 | 22,839 | 4,382 | 27,221 | 75.47 | 76.19 | |
| | | 介護一般 | 25,537 | 28,749,400 | 174,800 | 28,924,200 | 18,729,867 | 2,404,658 | 21,134,525 | 73.07 | 72.57 | |
| | | 介護退職 | 3 | 27,400 | | 27,400 | 17,341 | 3,353 | 20,694 | 75.53 | 76.37 | |
| | | 小計 | 420,730 | 466,489,376 | 1,932,924 | 468,422,300 | 311,081,200 | 34,476,200 | 345,557,400 | 73.77 | 72.98 | |
| | 滞納 繰越 分 | 一般 | 10,605 | 75,010,139 | ▲33,900 | 74,976,239 | 10,237,423 | 1,428,322 | 11,665,745 | 15.56 | 12.72 | |
| | | 退職 | 17 | 561,187 | | 561,187 | 199,716 | | 199,716 | 35.59 | 3.23 | |
| | | 支援一般 | 3,161 | 19,123,431 | ▲9,300 | 19,114,131 | 2,787,663 | 397,597 | 3,185,260 | 16.66 | 14.18 | |
| | | 支援退職 | 2 | 132,911 | | 132,911 | 61,688 | | 61,688 | 46.41 | 1.97 | |
| | | 介護一般 | 1,179 | 9,048,057 | ▲7,700 | 9,040,357 | 1,085,439 | 169,557 | 1,254,996 | 13.88 | 11.33 | |
| | | 介護退職 | 3 | 104,564 | | 104,564 | 37,396 | | 37,396 | 35.76 | 2.93 | |
| 小計 | 14,967 | 103,980,289 | ▲50,900 | 103,929,389 | 14,409,325 | 1,995,476 | 16,404,801 | 15.78 | 12.79 | | | |
| 合計 | 435,697 | 570,469,665 | 1,882,024 | 572,351,689 | 325,490,525 | 36,471,676 | 361,962,201 | 63.24 | 61.19 | | | |

(別紙)

2019（令和元）年度定期監査結果報告（検討・改善事項について）

①公共施設の適正管理について

本市が保有している公共施設の中には老朽化したもの、人口減少により利用されていないものが多数見受けられる。これらの施設を維持していくことは、財政面への更なる負担の増加を強いるものである。

市民の理解を得ながら、職員一丸となり、基本方針を定めた「三好市公共施設等総合管理計画」に基づき、その具体的な方向性を示した「三好市公共施設再配置計画」を着実に進め、更なる公共施設の供給量と配置の適正化、品質確保、低コスト化を図るように、公共施設の再編に取り組んでいただきたい。

②民間活用の推進について

「第2期三好市行財政改革実施計画」においては、将来を見据え、市民サービスの質を維持しながらも、行政運営のスリム化を目指して、民間活力の活用が可能な事務事業については、計画的かつ積極的に民間委託を推進することとしている。

山間部における人口減少・交通機関の利便性などの理由で、アウトソーシングが困難な状況もあるが、安定的な財政運営に繋げていけるように、計画の推進に努めていただきたい。

③本庁・支所の業務量及び人員の適正化について

近年、予測できない自然災害が全国的に発生しており、広域にわたる三好市においても例外とは言えない状況である。各支所の運営においては、支所機能の縮小に伴い職員配置の見直しが行われているが、災害時には迅速な対応に苦慮することもある。一方、本庁においては、窓口や電話等の利用者が増えて、日々の対応に追われている部署も見受けられる。

人口減少に伴う行政の業務量の見直しを図り、広い地域性も考慮しながら、住民サービスを維持できるように、本庁と支所との業務配分や人員配置を検討し、本庁の在り方・支所の在り方の適正化を図っていただきたい。

④未収金の取扱いについて

歳入における市税や使用料等は、貴重な自主財源の確保、また市民負担の公平性の観点からも重要なものである。三好市債権管理条例に基づき、適正かつ効率的な債権管理を行うなど、回収に取り組まれていた。

今後も、各種債権の実情に合わせて適切に管理し、回収の見込みがない債権については早期の整理を図るなど、統一的かつ合理的な債権の管理に努めていただきたい。

以上