

三好市監査委員告示第 1 号

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第9項の規定により2020（令和2）年度定期監査の結果を次のように公表する。

令和3年1月27日

三好市監査委員 平 田 健 一

三好市監査委員 中 耕 司

# 2020（令和2）年度定期監査結果報告書

## 第1. 監査の概要

### 1. 監査の対象及び実施日

2020年10月1日から2020年11月10日にかけて、本庁・分庁舎・支所（出先機関を含む）の財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について監査を実施した。

監査の実施日程は別表のとおりである。

### 2. 監査の手続

監査の対象となった財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について提出された資料及び提示のあった関係書類等に基づいて通常実施すべき監査手続を実施した他、必要に応じて関係職員の説明を求め監査を行った。

### 3. 監査の重点

財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理が、適正かつ効率的に行われ、住民福祉の増進と最少の経費で最大の効果を挙げるよう努めているか、常に組織及び運営の合理化に努め、事務処理の簡素化、効率化が図られているか、法令等を遵守しているかなどの点に主眼を置いて監査を実施した。

## 第2. 監査の結果

各監査対象における収入支出に関する事務及び予算の執行については、関係法令、条例、規則等に照らして監査を実施した結果、概ね適正に執行されていると認められたが、一部に検討、改善を要するものが見受けられた。なお、要改善点は前年度に比べて減少している。これは、事務改善への取り組みの成果である。引き続き事務改善に努力されたい。その内容については別紙のとおりである。また、各課に対する具体的な要改善点は監査委員事務局から通知するので、それぞれ必要な措置を講じ、適正で効率的な事務の執行に努められたい。

# 2020年度定期監査実施表

別紙

月	日	曜日	時間	内 容	実施場所
10月	1日	木	午前	山城支所、地籍調査課	山城支所
			午後	東祖谷支所、東祖谷歯科診療所	東祖谷支所
	6日	火	午前	東祖谷・西祖谷・大歩危・大野診療所	西祖谷支所
			午後	若宮荘、西祖谷支所	若宮荘 西祖谷支所
	8日	木	午前	井川支所、環境課	井川支所 環境課
			午後	健康づくり課、地域福祉課、議会事務局	保健センター 本庁2階第2会議室
	13日	火	午前	財政課、給食センター、学校教育課	本庁2階第2会議室 給食センター 教育委員会事務所
			午後	社会教育課、子育て支援課	教育委員会事務所 子育て支援課
	15日	木	午前	/	/
			午後	長寿・障害福祉課（みよし地域包括支援センター含む）、管財課（現地視察含む）	本庁2階第2会議室
	20日	火	午前	ジオパーク推進室、まるごと三好観光戦略課、商工政策課（みよし消費生活センター含む）	第一分庁舎第1会議室
			午後	農林政策課、農業委員会事務局	第一分庁舎第1会議室
	22日	木	午前	危機管理課、保険医務課	本庁2階第2会議室
			午後	市民課（人権室含む）、地方創生推進課（生涯活躍のまちづくり推進室含む）	本庁2階第2会議室
29日	木	午前	認定こども園	東祖谷認定こども園 西祖谷認定こども園	
		午後	保育所	西井川保育所	
30日	金	午前	水道課（例月含む）、会計課（例月含む）	本庁2階第2会議室	
		午後	三野病院（例月含む） 三野支所（太刀野財産区決算審査含む）	三野病院 三野支所	

11月	5日	木	午前	工務課、管理課	第二分庁舎大会議室
			午後	秘書人事課、税務課、総務課	本庁2階第2会議室
	10日	火	午前	学校監査	櫛生小学校 西祖谷中学校
			午後	学校監査	西井川小学校

※保育所・認定こども園・学校監査は事務局のみで事前調査

# 2020（令和2）年度歳入執行状況

2020年 9月末現在

一般会計

(単位：円)

款	予 算 額	収 入 済 額	予 算 残 額	収入率%
1. 市税	2,442,189,000	1,724,738,054	717,450,946	70.62
2. 地方譲与税	307,000,000	70,430,000	236,570,000	22.94
3. 利子割交付金	2,019,000	1,219,000	800,000	60.38
4. 配当割交付金	16,733,000	5,507,000	11,226,000	32.91
5. 株式等譲渡所得割交付金	9,563,000	0	9,563,000	0.00
6. 法人事業税交付金	10,832,000	6,755,000	4,077,000	62.36
7. 地方消費税交付金	545,909,000	305,258,000	240,651,000	55.92
8. ゴルフ場利用税	8,000,000	2,718,100	5,281,900	33.98
9. 環境性能割交付金	21,471,000	5,096,000	16,375,000	23.73
10. 地方特例交付金	4,000,000	15,743,000	△ 11,743,000	393.58
11. 地方交付税	9,329,827,000	7,463,783,000	1,866,044,000	80.00
12. 交通安全対策特別交付金	2,848,000	1,697,000	1,151,000	59.59
13. 分担金及び負担金	294,447,000	54,027,834	240,419,166	18.35
14. 使用料及び手数料	464,607,000	168,288,048	296,318,952	36.22
15. 国庫支出金	7,048,155,000	3,498,631,220	3,549,523,780	49.64
16. 県支出金	2,139,011,000	69,423,663	2,069,587,337	3.25
17. 財産収入	24,927,000	32,381,191	△ 7,454,191	129.90
18. 寄付金	30,100,000	22,125,902	7,974,098	73.51
19. 繰入金	2,688,165,000	0	2,688,165,000	0.00
20. 繰越金	644,780,000	1,188,857,473	△ 544,077,473	184.38
21. 諸収入	191,919,000	64,143,777	127,775,223	33.42
22. 市債	6,049,300,000	1,500,000	6,047,800,000	0.02
小 計	32,275,802,000	14,702,323,262	17,573,478,738	45.55
31. 繰替金	△	567,200,000	△	△
合 計	32,275,802,000	15,269,523,262	17,006,278,738	47.31

## 2020（令和2）年度歳出執行状況

2020年 9月末現在

一般会計

(単位：円)

款	予 算 額	支 出 済 額	予 算 残 額	執行率%
1. 議会費	195,384,000	96,372,773	99,011,227	49.32
2. 総務費	7,742,573,000	4,059,803,210	3,682,769,790	52.43
3. 民生費	7,183,798,000	2,941,767,833	4,242,030,167	40.95
4. 衛生費	2,034,972,000	1,127,619,238	907,352,762	55.41
5. 農林水産業費	1,290,323,000	291,750,872	998,572,128	22.61
6. 商工費	1,425,216,000	457,866,701	967,349,299	32.13
7. 土木費	3,351,788,000	664,983,621	2,686,804,379	19.84
8. 消防費	893,404,000	490,320,327	403,083,673	54.88
9. 教育費	2,043,410,000	738,671,777	1,304,738,223	36.15
10. 災害復旧費	2,121,903,000	288,452,190	1,833,450,810	13.59
11. 公債費	3,974,809,000	2,145,959,654	1,828,849,346	53.99
12. 諸支出金	0	0	0	-
13. 予備費	18,222,000	0	18,222,000	0.00
小 計	32,275,802,000	13,303,568,196	18,972,233,804	41.22
31. 繰替金	-	674,700,000	-	-
合 計	32,275,802,000	13,978,268,196	18,297,533,804	43.31

# 現金収納状況調

2020年9月末現在

(単位：円)

区 分	受 高 (A)	払 高 (B)	残 高 (A-B)
一般会計	15,269,523,262	13,978,268,196	1,291,255,066
井内財産区特別会計	6,734,385	1,595	6,732,790
国民健康保険特別会計(事業勘定)	1,740,020,164	1,252,357,247	487,662,917
国民健康保険特別会計(直診勘定)	115,126,820	102,625,217	12,501,603
浄化槽事業特別会計	104,641,469	102,468,806	2,172,663
農業集落排水事業特別会計	22,877,445	21,000,574	1,876,871
土地取得事業特別会計	51,842	0	51,842
給食事業特別会計	64,564,981	33,627,209	30,937,772
簡易水道事業特別会計	8,428,167	502,018	7,926,149
後期高齢者医療特別会計	148,516,517	140,365,790	8,150,727
太刀野財産区特別会計	2,898,806	91,558	2,807,248
計	17,483,383,858	15,631,308,210	1,852,075,648
歳入歳出外現金	1,132,628,351	948,740,887	183,887,464
合 計	18,616,012,209	16,580,049,097	2,035,963,112

(単位：円)

区 分	受 高 (A)	払 高 (B)	残 高 (A-B)
水道事業	761,640,026	526,354,181	235,285,845

(単位：円)

区 分	受 高 (A)	払 高 (B)	残 高 (A-B)
病院事業	682,592,134	456,974,515	225,617,619

## 市税徴収実績表

令和 2年度  
令和 2年 9月30日現在

(単位：円)

税 目	現計予算額 (千円)	調 定 済 額			収 入 済 額			徴収率	前 年 同月比 徴収率	備 考	
		前 月 末	本 月	計	前 月 末	本 月	計				
普 通 税	2,427,229	2,478,476,650	20,220,663	2,498,697,313	1,555,287,829	166,604,875	1,721,892,704	68.91	68.94		
法 定 普 通 税	2,427,229	2,478,476,650	20,220,663	2,498,697,313	1,555,287,829	166,604,875	1,721,892,704	68.91	68.94		
現 年 度 課 税 分	個人市民税	836,000	876,769,000	1,340,700	878,109,700	288,657,640	74,823,273	363,480,913	41.39	41.89	
	法人市民税	115,000	91,482,400	4,246,600	95,729,000	84,853,100	8,360,400	93,213,500	97.37	97.58	
	固定資産税	1,202,439	1,242,260,500		1,242,260,500	994,100,918	66,823,800	1,060,924,718	85.40	86.70	
	交 付 金	8,453	8,453,500		8,453,500	8,453,500		8,453,500	100.00	100.00	
	軽自動車税	90,576	105,471,500	693,900	106,165,400	101,818,100	956,900	102,775,000	96.81	95.72	
	たばこ税	155,000	66,478,068	13,939,463	80,417,531	66,478,068	13,939,463	80,417,531	100.00	100.00	
	特別土地保有税										
小 計	2,407,468	2,390,914,968	20,220,663	2,411,135,631	1,544,361,326	164,903,836	1,709,265,162	70.89	71.49		
滞 納 繰 越 分	個人市民税	8,500	26,732,470		26,732,470	4,362,303	919,819	5,282,122	19.76	18.09	
	法人市民税	250	1,848,500		1,848,500	248,700		248,700	13.45	19.65	
	固定資産税	9,921	54,485,224		54,485,224	5,911,712	697,220	6,608,932	12.13	8.86	
	軽自動車税	1,090	4,495,488		4,495,488	403,788	84,000	487,788	10.85	14.79	
	小 計	19,761	87,561,682		87,561,682	10,926,503	1,701,039	12,627,542	14.42	12.25	
入 湯 税	14,960	1,386,000	1,459,350	2,845,350	1,314,300	1,531,050	2,845,350	100.00	101.37		
合 計	2,442,189	2,479,862,650	21,680,013	2,501,542,663	1,556,602,129	168,135,925	1,724,738,054	68.95	69.04		



# 市税徴収実績表

令和 2年度  
令和 2年 9月30日現在

(単位：円)

税 目	現計予算額 (千円)	調 定 済 額			収 入 済 額			徴収率	前 年 同月比 徴収率	備 考	
		前 月 末	本 月	計	前 月 末	本 月	計				
国民健康 保 險 税	一 般	299,602	340,034,000	▲3,064,440	336,969,560	139,591,821	32,428,228	172,020,049	51.05	50.47	
	退 職									38.90	
	支援一般	82,013	92,943,600	▲831,328	92,112,272	38,209,407	8,735,078	46,944,485	50.96	50.17	
	支援退職									40.12	
	介護一般	24,770	25,885,500	▲327,032	25,558,468	10,966,272	2,010,454	12,976,726	50.77	49.70	
	介護退職									38.81	
	小 計	406,385	458,863,100	▲4,222,800	454,640,300	188,767,500	43,173,760	231,941,260	51.02	50.36	
滞 納 越 分	一 般	9,998	67,677,020	▲175,380	67,501,640	6,138,672	985,761	7,124,433	10.55	10.84	
	退 職	6	273,224		273,224	9,842		9,842	3.60	0.29	
	支援一般	2,754	17,139,117	▲43,382	17,095,735	1,586,334	278,654	1,864,988	10.91	11.57	
	支援退職	1	43,201		43,201	2,833		2,833	6.56	0.00	
	介護一般	1,131	8,393,577	▲34,768	8,358,809	876,356	74,171	950,527	11.37	9.68	
	介護退職	1	54,283		54,283	3,974		3,974	7.32	0.28	
	小 計	13,891	93,580,422	▲253,530	93,326,892	8,618,011	1,338,586	9,956,597	10.67	10.79	
合 計	420,276	552,443,522	▲4,476,330	547,967,192	197,385,511	44,512,346	241,897,857	44.14	43.11		

# 市税徴収実績表

令和 2年度  
令和 2年12月31日現在

(単位：円)

税 目	現計予算額 (千円)	調 定 済 額			収 入 済 額			徴収率	前 年 同月比 徴収率	備 考	
		前 月 末	本 月	計	前 月 末	本 月	計				
普 通 税	2,427,229	2,567,124,507	19,530,905	2,586,655,412	2,009,788,396	123,301,676	2,133,090,072	82.47	83.40		
法 定 普 通 税	2,427,229	2,567,124,507	19,530,905	2,586,655,412	2,009,788,396	123,301,676	2,133,090,072	82.47	83.40		
現 年 度 課 税 分	個人市民税	836,000	879,320,000	408,900	879,728,900	497,958,203	69,155,775	567,113,978	64.46	65.82	
	法人市民税	115,000	132,464,400	5,920,700	138,385,100	116,373,400	21,254,600	137,628,000	99.45	101.93	
	固定資産税	1,202,439	1,242,539,600		1,242,539,600	1,156,724,910	29,353,100	1,186,078,010	95.46	98.05	
	交 付 金	8,453	8,453,500		8,453,500	8,453,500		8,453,500	100.00	100.00	
	軽自動車税	90,576	107,063,600	550,400	107,614,000	104,504,000	1,340,500	105,844,500	98.36	97.18	
	たばこ税	155,000	109,734,625	12,650,905	122,385,530	109,587,920	17,974	109,605,894	89.56	89.72	
	特別土地保有税										
	小 計	2,407,468	2,479,575,725	19,530,905	2,499,106,630	1,993,601,933	121,121,949	2,114,723,882	84.62	86.21	
滞 納 繰 越 分	個人市民税	8,500	26,732,470		26,732,470	7,113,855	549,243	7,663,098	28.67	27.11	
	法人市民税	250	1,848,500		1,848,500	273,895	100,000	373,895	20.23	20.06	
	固定資産税	9,921	54,485,224		54,485,224	8,054,725	1,435,584	9,490,309	17.42	13.55	
	軽自動車税	1,090	4,482,588		4,482,588	743,988	94,900	838,888	18.71	24.08	
	小 計	19,761	87,548,782		87,548,782	16,186,463	2,179,727	18,366,190	20.98	18.40	
入 湯 税	14,960	5,367,750	1,541,100	6,908,850	5,367,750	1,541,100	6,908,850	100.00	100.00		
合 計	2,442,189	2,572,492,257	21,072,005	2,593,564,262	2,015,156,146	124,842,776	2,139,998,922	82.51	83.47		

# 市税徴収実績表

令和 2年度  
令和 2年12月31日現在

(単位：円)

税 目	現計予算額 (千円)	調 定 済 額			収 入 済 額			徴収率	前 年 同月比 徴収率	備 考	
		前 月 末	本 月	計	前 月 末	本 月	計				
国民健康保険分	一 般	299,602	336,779,860	1,213,300	337,993,160	227,287,396	24,544,305	251,831,701	74.51	73.83	
	退 職									75.47	
	支援一般	82,013	92,058,772	341,800	92,400,572	62,165,939	6,755,055	68,920,994	74.59	73.76	
	支援退職									75.47	
	介護一般	24,770	25,306,068	152,900	25,458,968	16,976,525	2,284,040	19,260,565	75.65	73.07	
	介護退職									75.53	
	小 計	406,385	454,144,700	1,708,000	455,852,700	306,429,860	33,583,400	340,013,260	74.59	73.77	
滞納繰越分	一 般	9,998	67,501,640	▲149,700	67,351,940	9,487,369	917,550	10,404,919	15.45	15.56	
	退 職	6	273,224		273,224	13,319	32,222	45,541	16.67	35.59	
	支援一般	2,754	17,095,735	▲39,400	17,056,335	2,530,174	261,477	2,791,651	16.37	16.66	
	支援退職	1	43,201		43,201	3,833	9,751	13,584	31.44	46.41	
	介護一般	1,131	8,358,809	▲28,300	8,330,509	1,295,230	125,007	1,420,237	17.05	13.88	
	介護退職	1	54,283		54,283	5,498	8,027	13,525	24.92	35.76	
	小 計	13,891	93,326,892	▲217,400	93,109,492	13,335,423	1,354,034	14,689,457	15.78	15.78	
合 計	420,276	547,471,592	1,490,600	548,962,192	319,765,283	34,937,434	354,702,717	64.61	63.24		

(別紙)

## 2020（令和2）年度定期監査結果報告（検討・改善事項について）

### ①新型コロナウイルス感染症の財政面への影響について

新型コロナウイルス感染症予防策及び支援策については、現在、各種事業が実施されており、今後も切れ目のない事業執行が必要である。

他方、財政面において、歳入面では、経済悪化に伴う税収の減。また、歳出面では、収束の見通しが立たない中、経費の増大により、財政運営への影響は避けられないと想定され、他の事業への影響も懸念される。今後も、コロナ対策を実施しながら健全財政の運営について努力されたい。

### ②公共施設の適正管理について

本市が保有している公共施設の中には老朽化したもの、人口減少により利用されていないものが多数見受けられる。これらの施設を維持していくことは、財政面への更なる負担の増加を強いるものである。

市民の理解を得ながら、職員一丸となり、基本方針を定めた「三好市公共施設等総合管理計画」に基づき、その具体的な方向性を示した「三好市公共施設再配置計画」を着実に進め、更なる公共施設の供給量と配置の適正化、品質確保、低コスト化を図るように、公共施設の再編に取り組んでいただきたい。

### ③民間活用の推進について

「第2期三好市行財政改革実施計画」においては、将来を見据え、市民サービスの質を維持しながらも、行政運営のスリム化を目指して、民間活力の活用が可能な事務事業については、計画的かつ積極的に民間委託を推進することとしている。

山間部における人口減少・交通機関の利便性などの理由で、アウトソーシングが困難な状況もあるが、安定的な財政運営に繋げていけるように、計画の推進に努めていただきたい。

#### ④本庁・支所の業務量及び人員の適正化について

近年、予測できない自然災害が全国的に発生しており、広域にわたる三好市においても例外とは言えない状況である。各支所の運営においては、支所機能の縮小に伴い職員配置の見直しが行われているが、災害時には迅速な対応に苦慮することもある。一方、本庁においては、窓口や電話等の利用者が増えて、日々の対応に追われている部署も見受けられる。また、出先機関において、二カ所以上の箇所を兼務している職員もある。これらの職員についても業務量を把握し、必要に応じて、人員配置について検討されたい。

人口減少に伴う行政の業務量の見直しを図り、広い地域性も考慮しながら、住民サービスを維持できるように、本庁と支所との業務配分や人員配置を検討し、本庁の在り方・支所の在り方の適正化を図っていただきたい。

#### ⑤未収金の取扱いについて

歳入における市税や使用料等は、貴重な自主財源の確保、また市民負担の公平性の観点からも重要なものである。三好市債権管理条例に基づき、適正かつ効率的な債権管理を行うなど、回収に取り組まれていた。

今後も、各種債権の実情に合わせて適切に管理し、回収の見込みがない債権については早期の整理を図るなど、統一的かつ合理的な債権の管理に努めていただきたい。

以上